



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023



ÍNDICE

1.	NOTA PRÉVIA	5
2.	INTRODUÇÃO	7
3.	ANÁLISE CONJUNTURAL	8
•	3.1 Enquadramento	8
	3.2. Caracterização dos Espaços Físicos	8
4.	CARACTERIZAÇÃO: AMBIENTE INTERNO E EXTERNO	8
	4.1 Ambiente Interno	9
	4.1.1 Missão desta Associação	9
	4.1.2 Visão e Valores	10
	4.2 Recursos	10
	4.2.1 Recursos Humanos	10
5.	Orçamento 2023	12
6.	Plano de Investimentos	17
7.	Principais Destinatários/Stakeholders	17
8.	Análise SWOT	18
	8.1 Pontos Fortes	18
	8.2 Pontos Fracos	18
	8.3 Oportunidades	18
	8.4 Ameaças	18

1. NOTA PRÉVIA

A Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de São João da Pesqueira pretende, cada vez mais, uma estrutura que responda à necessidade efetiva dos utentes.

O presente Plano de Atividades e Orçamento reflete um conjunto de intenções, hoje, mais reforçadas, fundamentalmente pela concretização de um projeto de edificação que trará melhores condições aos colaboradores e uma complementaridade ao Parque de Viaturas existente.

Nesse sentido, o planeamento para 2023 e respetivo orçamento, assenta nos pressupostos do nosso manifesto eleitoral, a saber:

- ❖ Continuar a ajustar o funcionamento dos Serviços às necessidades dos Associados/Utentes, com base nas experiências obtidas.
- ❖ Defender, sempre, o Corpo de Bombeiros Voluntários preservando a sua integridade, identidade e capacidade de intervenção.
- ❖ Concretizar a Ampliação e Requalificação das Instalações para dar melhores condições aos Bombeiros Voluntários para privilegiar as condições de funcionalidade, higiene e segurança, bem como de conforto e comodidade dos Bombeiros Voluntários.
- ❖ Continuar a garantir e alargar o acesso a ações de formação técnico-operacional.
- ❖ Diligenciar para que possam ser encontrados benefícios sociais para os Bombeiros Voluntários.
- ❖ Continuar o aprofundamento do diálogo e da transparência;
- ❖ Garantir a estabilidade funcional e financeira da Associação.
- ❖ Adquirir novas viaturas e recuperar outras que se mostrem necessárias ao bom desempenho das operações de socorro, tendo por base critérios de prioridade.
- ❖ Garantir a todos os Bombeiros Voluntários equipamentos de proteção individual e uniformes de qualidade para sua proteção e salvaguarda.
- ❖ Celebrar datas significativas da vida da Instituição, albergando momentos de convívio e de gratidão para quem sistematicamente apoie a Associação ao longo do mandato.
- ❖ Atualizar os Estatutos até final do ano 2023.
- ❖ Homenagear honrando, todas e todos quantos, das mais diversas formas, contribuíram e

têm contribuído para o engrandecimento da Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários.

2. INTRODUÇÃO

O Plano de Atividades e o Orçamento visam dotar a nossa Associação de instrumentos de gestão que permitam orientar a ação dos Órgãos Sociais no decurso do ano de 2023.

Cabe à Direção, no âmbito dos Estatutos, proceder à elaboração do Plano de Atividades e do Orçamento para 2023 que a seguir se apresentam, enquanto instrumento de planeamento, tendo em conta o contexto em que se insere a atividade deste tipo de associação.

A apresentação do Plano de Atividades e Orçamento para 2023 pretende continuar a ajustar o funcionamento dos diversos serviços às necessidades dos Associados/Utentes, concretizar a ampliação e requalificação das instalações, continuar a alargar o acesso a ações de formação técnico-operacional, continuação do trabalho efetuado em prol do diálogo e da transparência, manter a atuação funcional e financeira da Associação e estudar e propor a alteração/atualização dos Estatutos.

No que concerne às instalações, de acordo com a disponibilidade financeira e recurso a empréstimo de Médio e Longo Prazo, dar-se-á início à primeira fase da ampliação das instalações existentes, aguardando-se a aprovação da candidatura ao PRR no âmbito da Eficiência Energética.

Estar-se-á atento à abertura de qualquer que seja o Programa Operacional, que possa dar resposta às nossas pretensões, essencialmente à primeira fase – ampliação, uma vez que já se concretizou a candidatura da segunda fase do projeto.

No que a viaturas diz respeito avaliar-se-á a situação no dia a dia, e serão adquiridas, apenas e só se for imprescindível tal ato.

Relativamente à formação, continuar-se-á a formação dos nossos colaboradores em largo espetro, promovendo-se especialmente a literacia informática e formação no âmbito do desencarceramento.

Os pontos seguintes deste Plano apresentam a operacionalização das atividades da AHBVSJP para o ano de 2023, com a análise conjuntural, a caracterização da Associação e o respetivo orçamento.

3. ANÁLISE CONJUNTURAL

• 3.1 Enquadramento

A AHBVSJP é uma instituição privada de direito público que pretende dar respostas no âmbito da proteção civil e socorro às necessidades da nossa região.

De acordo com os dados fornecidos pelo Portugal 2020 e o estudo da Associação Beira Douro, a totalidade das freguesias do nosso território são de tipologia rural, facto que demonstra a dinâmica rural (física e humana), transversal sobre o território.

Do ponto de vista interno, este território é fortemente marcado por um mosaico de base rural de baixa densidade, onde se desenvolve um conjunto amplo de recursos, produtos e oportunidades que merecem ser aprofundadas e potenciadas de forma integrada e coesa.

Importa ainda realçar que durante os meses de verão, a ocorrência de fogos florestais, provoca um desafio acrescido para os Nossos Bombeiros Voluntários, na defesa do património, do ambiente e dos cidadãos e cidadãs.

A AHBVSJP desenvolve, assim, a sua atividade com um fito claro, o de cumprimento da sua missão, pautada por valores que lhe são basilares e condicionantes de âmbito interno e externo.

3.2. Caraterização dos Espaços Físicos

O local de funcionamento da AHBVSJP está situado na Avenida Marquês de Soveral, nº 6, 5130-321 em S. João da Pesqueira. O Edifício é constituído por dois pisos, uma torre, uma parada e um parque de viaturas.

4. CARACTERIZAÇÃO: AMBIENTE INTERNO E EXTERNO

A Corporação está sedeadada em São João da Pesqueira. Este concelho caracteriza-se por se situar no distrito de Viseu; a sede do mesmo é uma vila, com cerca de 2200 habitantes, situada a 850 metros de altitude, na ponta nordeste do mencionado distrito.

É sede de um [município](#) com 266,11km² de área e 6780 habitantes (*Censos* de 2021) o que traduz uma densidade populacional de apenas 25,48 hab/km², subdividido em 11 [freguesias](#); das quais Trevões e Espinhosa, Paredes da Beira, Vilarouco e Pereiros, Riodades, S. João da Pesqueira e Várzea de Trevões, Vale de Figueira, Valongo dos Azeites são no âmbito do socorro,

fogos florestais e urbanos sobre a nossa alçada. O município é limitado a norte pelo rio Douro e pelo município de [Alijó](#), a nordeste por [Carrazeda de Ansiães](#), a leste por [Vila Nova de Foz Côa](#), a sueste por [Penedono](#), a sul por [Sernancelhe](#), a oeste por [Tabuaço](#) e a noroeste por [Sabrosa](#).

A população é predominante adulta e idosa, sendo que uma parte significativa daquela são idosos que vivem isolados e, consequência da própria idade, são pessoas que carecem de maiores cuidados médicos.

São igualmente pessoas com baixas habilitações literárias e escassos rendimentos vivendo, primacialmente, de agricultura de subsistência e de pensões de reforma que, na generalidade dos casos, são meras pensões de sobrevivência.

A cerca de 100 quilómetros de Viseu e 145 do Porto, a Vila - Sede espraia-se num gracioso planalto, a cerca de 6 quilómetros, a sul, do Rio Douro.

4.1 Ambiente Interno

4.1.1 Missão desta Associação

A AHBVSJP tem como missão o socorro de emergência e de proteção civil, no que diz respeito à resposta a acidentes graves e catástrofes, de proteção e socorro de populações, interação proativa no âmbito da proteção civil e transporte de doentes não urgentes.

O concelho não é servido por autoestradas, nem sequer vias rápidas, sendo que apenas dispõe estradas nacionais e vários caminhos municipais, dificultando muitas das vezes o trabalho operacional e de transporte.

Entre a sede do concelho e Riodades (freguesia a sul de São João da Pesqueira) distam cerca de 23 km que não se fazem em menos de 35 minutos, não existe hospital, sendo o hospital de referência Lamego o qual dista aproximadamente 55 km, não se percorrendo tal distância em menos de uma hora e cinco minutos. No entanto, todo este contexto leva a que a motivação de bem servir seja grandiosa por parte do nosso Corpo Ativo e pelos Membros desta Associação. Faz-se um trabalho de proximidade sempre com a missão de servir e não de ser servido.

Pretende-se com isto afirmar que a população servida por esta Corporação precisa de bastantes cuidados e a Nossa Corporação providencia-os efetivando um elevado número de transportes diários.

4.1.2 Visão e Valores

A AHBVSJP tem por Visão consolidar o seu corpo de bombeiros para que possam prestar um serviço de excelência, reconhecida pela competência da sua intervenção preventiva e reativa

QUADROS									
Comando	Total	Ativo	a)	Total	Reserva	Total	Honra	Total	TOTAL S

na proteção e socorro dos cidadãos e na defesa do património e ambiente.

Os princípios que guiam a atividade desenvolvida e a desenvolver, são:

- O cidadão, foco da nossa ação;
- Disponibilidade permanente;
- Cultura de exigência, rigor e responsabilidade;
- Melhoria contínua.

4.2 Recursos

Como também é sabido, os recursos humanos são finitos e as mais das vezes as Corporações estão no limite dos seus quadros laborais.

A AHBVSJP conta com um conjunto de infraestruturas e equipamentos e com equipas de recursos humanos, empenhadas, mobilizadas e disponíveis para, de forma permanente, contribuir para a sua missão de serviço público.

4.2.1 Recursos Humanos

Os recursos humanos são parte integrante e fundamental para a prossecução dos objetivos institucionais e para o desenvolvimento das competências das Organizações.

O mapa de pessoal para 2023 da AHBVSJP, reflete o aumento do número de postos de trabalho, fruto do funcionamento, como que se pode visualizar nos Quadros I e II, tendo aumentando, assim, a Nossa capacidade, essencialmente de reposta a emergências e catástrofes.

Estrutura de Comando	Comandante	1	01						1
	2º Comandante	0	01						0
	Adjunto Comando	1	1						1
	SUB TOTAL	2	1						2
Carreira de Oficial Bombeiro									
	SUB TOTAL								
Carreira de Bombeiro	Chefe			2	2				2
	Subchefe			4	4	2	2		6
	Bombeiro de 1ª			5	5	2	2	4	7
	Bombeiro de 2ª			10	10	5	5		15
	Bombeiro de 3ª			11	11	11	11		22
	SUB TOTAL				32		20		47
Carreira de Bombeiro Especialista									
	SUB TOTAL								
TOTAIS									54

Existências de bombeiros e outro pessoal, por categorias e quadros, **reportadas a (mês) de (ano).**

a) Efetivo Supranumerário

ESTAGIÁRIOS	2
--------------------	----------

ESCOLAS DE INFANTES E CADETES

INFANTES	0	CADETES	0
-----------------	----------	----------------	----------

5. Orçamento 2023

O Projeto de Orçamento da AHBVSJP para o ano 2023 totaliza € **1 078 600,00**. Face ao orçamento inicial aprovado no ano de 2022 no montante de € **805 620,00**, há um acréscimo de 33,90%, como se discrimina nos quadros seguintes:

Código	Descrição	2022	2023
01	CUSTOS E PERDAS	805 620,00	1 078 600,00
0161	Custo das mercadorias vendidas e das	0,00	0,00
01612	Matérias Primas	0,00	0,00
016121	Matérias Primas -Território Nacional	0,00	0,00
0161211	Taxa reduzida	0,00	0,00
0161212	Taxa intermédia	0,00	0,00
0161213	Taxa normal	0,00	0,00
0162	Fornecimentos e serviços externos	211 620,00	430 600,00
01622	Serviços especializados	64 320,00	185 000,00
016221	Trabalhos especializados	3 000,00	10 000,00
0162211	Trabalhos Especializados	3 000,00	10 000,00
016222	Publicidade e propaganda	0,00	0,00
0162221	Publicidade e propaganda	0,00	0,00
016224	Honorários	20 000,00	20 000,00
0162241	Honorários	20 000,00	20 000,00
016225	Comissões	5 500,00	0,00
0162251	Comissões	5 500,00	0,00
016226	Conservação e reparação	35 000,00	153 000,00
0162261	Conservação e reparação	35 000,00	153 000,00
01622611	Edifícios	2 500,00	10 000,00
01622612	Equipamento Básico	15 000,00	25 000,00
01622613	Viaturas	15 000,00	25 000,00
01622614	Ferramentas e Utensílios	500,00	1 000,00
01622615	Equipamento Administrativo	1 000,00	1 000,00
01622616	Fardamento	500,00	500,00
01622617	Material Diverso	500,00	500,00
01622618	Conser.Repa. - Comp. ANEPC	0,00	90 000,00
016228	Outros	820,00	2 000,00
0162281	Outros	820,00	2 000,00
01623	Materiais	40 500,00	42 000,00
016231	Ferramentas utensílios	35 000,00	35 000,00
0162311	Ferramentas e Utensílios	35 000,00	35 000,00
016232	Livros e Documentação	500,00	500,00

0162321	Livros e Documentação	500,00	500,00
016233	Material de Escritório	3 000,00	4 000,00
0162331	Material de Escritório	3 000,00	4 000,00
016234	Artigos para Oferta	500,00	1 000,00
0162341	Artigos para Oferta	500,00	1 000,00
016238	Outros	1 500,00	1 500,00
0162381	Outros	1 500,00	1 500,00
01624	Energia e Fluidos	88 000,00	137 000,00
016241	Eletricidade	7 500,00	7 500,00
0162411	Eletricidade	7 500,00	7 500,00
016242	Combustíveis	77 000,00	122 000,00
0162421	Combustíveis	77 000,00	122 000,00
01624212	Gasóleo	75 000,00	120 000,00
01624213	Gasolina	2 000,00	2 000,00
016244	Outros Fluidos	3 500,00	7 500,00
0162441	Outros Fluidos	3 500,00	7 500,00
01625	Deslocações e Estadas e transportes	4 200,00	8 500,00
016251	Deslocações e Estadas	4 000,00	8 500,00
0162511	Deslocações e Estadas	4 000,00	8 500,00
016252	Transporte de Pessoal	200,00	0,00
0162521	Transporte de Pessoal	200,00	0,00
01626	SERVIÇOS DIVERSOS	14 600,00	58 100,00
016261	RENDAS E ALUGUERES	500,00	5 000,00
0162611	Rendas e Aluguers	500,00	5 000,00
016262	COMUNICAÇÃO	6 500,00	6 500,00
0162621	Comunicação	6 500,00	6 500,00
016263	SEGUROS	3 600,00	3 600,00
0162631	Seguros Edifícios	2 400,00	2 400,00
0162634	Seguros Outros	1 200,00	1 200,00
016265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	1 000,00	1 000,00
0162651	Contencioso e Notariado	1 000,00	1 000,00
016267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	2 000,00	2 000,00
0162671	Limpeza, Higiene e Conforto	2 000,00	2 000,00
016268	OUTROS SERVIÇOS	1 000,00	40 000,00
0162681	Outros Serviços	1 000,00	40 000,00
0163	GASTOS COM PESSOAL	532 300,00	578 500,00
01632	REMUNERAÇÕES AO PESSOAL	445 600,00	478 500,00
016321	VENCIMENTOS	319 600,00	337 000,00
0163211	Pessoal do Quadro	268 800,00	285 000,00
0163212	Vencimentos - Pessoal do Quadro - Férias	22 400,00	23 000,00

0163213	Vencimentos - Pessoal do Quadro - Natal	22 400,00	23 000,00
0163214	Vencimentos - Pessoal do Quadro - Eventuais	5 000,00	5 000,00
0163215	Vencimentos - Pessoal do Quadro - IAS	1 000,00	1 000,00
016322	SUPLEMENTOS DE REMUNERAÇÃO	126 000,00	141 500,00
0163221	TRABALHO EXTRAORDINÁRIO	101 000,00	106 000,00
01632212	Noturno	2 000,00	2 500,00
01632213	Horas extras	0,00	1 000,00
01632216	Trabalho de Férias	1 000,00	2 500,00
01632217	Outros	28 000,00	30 000,00
01632218	ECIN	70 000,00	70 000,00
0163224	Subsidio de Refeição	23 000,00	32 000,00
0163225	Ajudas de Custo	1 000,00	1 000,00
0163226	Vestuário	1 000,00	1 000,00
0163228	Outros suplementos	0,00	1 500,00
01635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÃO	73 200,00	74 500,00
016352	Segurança social - pessoal	72 700,00	74 500,00
016353	Fundo Garantia Compensação Trabalho	500,00	0,00
01636	SEGUROS ACIDENTES DE TRABALHO	13 000,00	20 000,00
016362	Seg. Acidentes de Trabalho - Pessoal	13 000,00	20 000,00
01638	OUTROS GASTOS COM PESSOAL	500,00	5 500,00
016384	Compensação por Cessação de Contrato	0,00	2 000,00
016387	Consultas médicas	500,00	500,00
016388	Formação	0,00	3 000,00
0164	GASTOS DE DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO	58 700,00	66 500,00
01642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	58 700,00	66 500,00
016422	Edifícios e Outras Construções	10 000,00	10 000,00
016423	Equipamento Básico	2 200,00	10 000,00
016424	Equipamento de Transporte	43 500,00	43 500,00
016425	Equipamento Administrativo	2 500,00	2 500,00
016427	Outros Ativos Fixos Tangíveis	500,00	500,00
0168	OUTROS GASTOS E PERDAS	2 500,00	2 500,00
01681	IMPOSTOS	500,00	500,00
016813	Taxas	500,00	500,00
01682	Desconto Pronto Pagamento Concedidos	1 000,00	500,00
01688	OUTROS	1 000,00	1 500,00
016883	Quotizações	1 000,00	1 000,00
016889	Outros não especificados	0,00	500,00
0169	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	500,00	500,00
01698	OUTROS GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	500,00	500,00
016981	Serviços Bancários	500,00	500,00

02	RENDIMENTOS	805 620,00	1 078 600,00
0272	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	380 000,00	488 000,00
02721	SERVIÇOS A SÓCIOS	50 000,00	50 000,00
027214	Serviço de transporte de doentes Particulares	50 000,00	50 000,00
02722	QUOTAS E JOIAS	33 000,00	33 000,00
027221	Quotas	33 000,00	33 000,00
02725	SERVIÇOS	287 000,00	392 500,00
027251	Transporte de doentes Sub-Região	70 000,00	145 000,00
027252	INEM	60 000,00	70 000,00
027253	Transporte de Doentes entre Hospitais	130 000,00	150 000,00
027254	Transporte de Doentes das Companhia	2 000,00	2 500,00
027255	Transporte de Doentes	15 000,00	15 000,00
027259	Serviços Instituições	10 000,00	10 000,00
02726	SERVIÇOS SIJEITOS IVA	10 000,00	12 500,00
027261	Serviços gerais	5 000,00	5 000,00
027262	Bar Taxa Normal	0,00	0,00
027263	Prestação serviços - outros	5 000,00	7 500,00
027265	Bar Taxa Intermédia	0,00	0,00
0275	SUBSÍDIOS Á EXPLORAÇÃO	414 500,00	577 500,00
02751	ESTADO E OUTRAS ENTIDADES PÚBL	409 500,00	572 500,00
027511	ANPEC	293 400,00	440 000,00
0275111	EIP	80 900,00	100 000,00
0275112	DECIR	96 500,00	117 000,00
02751121	ECIN'S e ELAC	90 000,00	10 500,00
02751122	Despesas de Veículos e Equipamentos	5 000,00	105 000,00
02751123	Despesas de Alimentação	1 500,00	1 500,00
0275113	Subsídios mensais	52 000,00	53 000,00
02751131	Combustível	2 000,00	3 000,00
02751132	Nova Lei de Financiamento	50 000,00	50 000,00
0275117	INEM	40 000,00	60 000,00
0275118	ANPEC	24 000,00	110 000,00
0275119	Otos subsídios	0,00	2 500,00
027512	Camara Municipal	116 100,00	130 000,00
0275121	Câmara Municipal de São João da Pesqueira	30 000,00	30 000,00
0275122	C. M. S. J. P. - EIP	86 100,00	100 000,00
0272515	IAPMEI	0,00	0,00
0275151	IAPMEI - Inovação	0,00	0,00
02753	OUTROS SUBSÍDIOS	5 000,00	5 000,00

027531	Donativos	5 000,00	5 000,00
0278	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	11 120,00	12 200,00
02782	Desconto de Pronto Pagamento Obtido	120,00	200,00
027821	Desconto p/p	120,00	200,00
02787	Alienações	0,00	0,00
027871	Alienações	0,00	0,00
027872	Sinistros	0,00	0,00
02788	Outros	11 000,00	12 000,00
027883	Imputação de subsídios para investimentos	11 000,00	12 000,00
0278831	QREN 2012	11 000,00	11 000,00
027888	Outros Não Especificados		1 000,00
0279	Juros, Dividendos e Outros Rendimento	0,00	900,00
02791	Juros Obtidos	0,00	400,00
027917	Outros financiamentos	0,00	400,00
02798	Outros Rendimentos Similares	0,00	500,00
027981	Juros de mora	0,00	500,00

Para superar qualquer constrangimento durante o decorrer da execução orçamental de 2023, para além do recurso a alterações orçamentais no âmbito da gestão flexível, poderá existir a necessidade de reforços orçamentais.

6. Plano de Investimentos

No que se refere à execução do Plano de Investimentos para 2023, foram orçamentados cerca de €180.000 para a execução dos seguintes Projetos:

PROPOSTA - PLANO DE INVESTIMENTO PARA 2022	
ORÇAMENTO DE PROJETOS	Unid: Euros
	Valores
Obras de Requalificação e Ampliação	150.000,00
Total Orçamento de Projetos	150.000,00
ORÇAMENTO PARA AQUISIÇÃO DE VIATURA	15.000,00
Total Orçamento de Atividades	15,000,00

De entre os projetos indicados no quadro supra, importará realçar não só pelo valor envolvido como também pelo fim a que se destina, o da aquisição de uma viatura (€ 15.000), ampliação e remodelação das atuais instalações da Associação (€ 150.000).

7. Principais Destinatários/Stakeholders

É assim fundamental identificar os principais destinatários, ou stakeholders, e o seu grau de influência ao nível do relacionamento e expectativas relacionais para com a AHBVSJP.

		Nível de Interesse	
		Baixo	Médio/Alto
Poder de influência	Pouco		Autoridades de Proteção Civil Nacionais Serviços Locais de Proteção Civil Prestadores de serviços Organizações da Sociedade Civil
	Muito	Outros Ministérios	ANEPC Ministério da Administração Interna Ministério da Saúde Serviços Municipais de Proteção Civil Juntas de Freguesias Escola Nacional de Bombeiros Liga dos Bombeiros Portugueses

8. Análise SWOT

Para uma implementação efetiva da estratégia da AHBVSJP impõe-se a adoção de uma diretriz organizacional, entendendo-se como referência a matriz de análise SWOT no âmbito do presente Plano de Atividades.

8.1 Pontos Fortes

- Capacidade humana e de meios.
- Número de associados.
- Experiência e qualidade dos recursos humanos.
- Reconhecimento generalizado de que é necessário aumentar a formação técnica dos bombeiros.
- Motivação dos bombeiros voluntários.

8.2 Pontos Fracos

- Instalações inadaptadas às necessidades correntes.
- Inexistência de uma política consistente de apoios sociais aos bombeiros.

8.3 Oportunidades

- Programa operacional no reforço da eficiência energética.
- Programa para apoio a requalificação de Quartéis.

8.4 Ameaças

- Não sentimos propriamente ameaças, no entanto seria, importante, que mais jovens aderissem ao corpo ativo como voluntários.
- Situação face à Guerra na Ucrânia.
- Inflação.