



ASSOCIAÇÃO HUMANITÁRIA DE BOMBEIROS VOLUNTÁRIOS DE SÃO JOÃO DA PESQUEIRA

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025



Índice

NOTA PRÉVIA	3
INTRODUÇÃO	4
ANÁLISE CONJUNTURAL	5
CARACTERIZAÇÃO: AMBIENTE INTERNO E EXTERNO	6
Enquadramento Geográfico e Demográfico.....	6
Limites e Geopolítica.....	7
Demografia e Desafios Sociais	7
Contexto Económico e Cultural	7
Localização Estratégica.....	7
RECURSOS	11
Recursos Humanos	11
Valorização e Estratégias de Gestão	11
Desenvolvimento e Capacitação.....	12
Recursos Materiais	13
Infraestruturas e Equipamentos	13
As principais estratégias para a gestão eficiente de recursos materiais incluem:.....	13
Tecnologias e Inovação	13
Desafios e Compromissos	13
Compromisso com a Comunidade.....	14
ORÇAMENTO 2025	14
Análise da Redução Orçamental:.....	14
Gestão Flexível e Alterações Orçamentais:	14
Possibilidade de Reforços Orçamentais:	19
Estratégias para a Execução Orçamental:	19
Visão Prospetiva:.....	19
Conclusão:	19
PLANO DE INVESTIMENTO 2025 - AHBVSJP	20
PRINCIPAIS DESTINATÁRIOS/STAKEHOLDERS	22
ANÁLISE SWOT	22
PLANO DE ATIVIDADE E ORÇAMENTO – ANO 2025	23
TERMO DE APROVAÇÃO FINAL	23

NOTA PRÉVIA

A Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de São João da Pesqueira apresenta o seu ambicioso Plano Anual de Atividades para o ano de 2025, refletindo o compromisso contínuo com o bem-estar dos seus colaboradores e a eficácia das operações de socorro. Este plano, alinhado com os valores fundamentais da instituição, reforça a adaptação constante às necessidades dos associados e utentes, preservando a identidade e a capacidade de intervenção do Corpo de Bombeiros Voluntários.

O alicerce deste plano assenta na concretização de projetos estruturantes, incluindo, finalmente, a reedificação do Quartel em conformidade com os objetivos do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR 2020), com foco na eficiência energética, e a Requalificação. Estas iniciativas, além de melhorarem as condições de trabalho dos colaboradores, reforçam o papel estratégico da Associação na prestação de serviços essenciais. Está também prevista, a aquisição de uma ambulância equipada para o transporte de doentes não urgentes.

Entre as metas definidas para 2025, destaca-se a continuidade na adequação dos serviços às necessidades da comunidade, com base em aprendizagens do quotidiano. O projeto de ampliação e requalificação das instalações visa não só otimizar a funcionalidade, higiene e segurança, mas também proporcionar maior conforto aos Bombeiros Voluntários, que continuam a desempenhar um papel central na resposta às emergências.

A formação técnico-operacional mantém-se como prioridade estratégica, com a garantia de acesso a programas formativos que promovam o desenvolvimento de competências. Paralelamente, a Associação reafirma o compromisso com a estabilidade funcional e financeira, bem como com a procura de benefícios sociais para os seus voluntários.

A modernização e manutenção da frota operacional continuam a seguir critérios rigorosos de prioridade, assegurando uma resposta eficaz às demandas operacionais. Este compromisso é complementado pela disponibilização de equipamentos de proteção individual e uniformes de qualidade para todos os Bombeiros Voluntários, promovendo a segurança no desempenho das suas funções.

O ano de 2025 trará ainda a conclusão do processo de atualização dos Estatutos, consolidando as bases legais e promovendo a transparência e o diálogo institucional.

Por fim, o plano presta homenagem a todos os que contribuíram para o crescimento e fortalecimento da Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de São João da Pesqueira,

reforçando o reconhecimento e a gratidão para com todos os que têm desempenhado um papel crucial na sua história e no seu futuro.

INTRODUÇÃO

O Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2025 estabelece as orientações que guiarão os Órgãos Sociais da Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de São João da Pesqueira. Elaborado com responsabilidade pela Direção, este documento traduz o compromisso de dotar a instituição de instrumentos de gestão eficazes, indispensáveis para a concretização das suas atividades ao longo do ano.

A construção deste Plano, em conformidade com os Estatutos da Associação, tem como principal objetivo ajustar o funcionamento dos serviços às necessidades dos Associados e Utentes. Destaca-se, ainda, a concretização da requalificação e a eficiência energética do edifício existente, um passo significativo para o reforço da capacidade de resposta da Associação na prossecução da sua missão humanitária.

Será dada uma atenção particular à monitorização de Programas Operacionais, com o objetivo de identificar novas oportunidades de financiamento que permitam dar continuidade aos projetos da Associação, especialmente no que concerne à segunda fase - ampliação das instalações e suprir os gastos não contemplados por financiamento público nesta primeira fase. Relativamente à gestão de viaturas, o Plano privilegia uma abordagem criteriosa e ajustada à realidade operacional, avaliando continuamente a necessidade de aquisições. Esta postura reflete a responsabilidade financeira da Direção e o seu empenho em garantir a eficiência nas operações de socorro.

A formação assume-se como uma prioridade transversal, abrangendo uma ampla gama de temáticas, com especial enfoque na emergência. Este compromisso com a capacitação e o desenvolvimento contínuo das competências dos colaboradores reforça a eficácia das operações e a qualidade dos serviços prestados.

Os pontos subsequentes do Plano apresentam uma análise detalhada da conjuntura atual, caracterizando a Associação e detalhando o orçamento para o ano de 2025. A operacionalização das atividades é delineada de forma clara e estratégica, evidenciando uma visão abrangente e direcionada para o progresso contínuo da Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de São João da Pesqueira.

ANÁLISE CONJUNTURAL

Enquadramento Institucional

A Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de São João da Pesqueira (AHBVSJP) continua a afirmar-se em 2025 como uma instituição privada de utilidade pública essencial na proteção civil e no socorro da região. A sua missão reflete o compromisso em servir uma comunidade marcada por uma dinâmica rural, caracterizada pela dispersão territorial de baixa densidade populacional, abrangendo todas as freguesias do concelho.

Os dados do Portugal 2030 reforçam a relevância da tipologia rural predominante na área de atuação, evidenciando a necessidade de estratégias adaptadas às especificidades do território. Este contexto exige da AHBVSJP uma capacidade de resposta robusta e flexível, assente em práticas que conciliem a proteção das populações, o desenvolvimento sustentável e a preservação do património natural.

Desafios e Oportunidades

A AHBVSJP enfrenta o desafio de operar num território rico em recursos, mas com uma densidade populacional reduzida, o que exige uma gestão estratégica e eficaz. Em 2025, o Plano Anual de Atividades orienta-se pela otimização das oportunidades locais, promovendo a coesão social e valorizando as especificidades do contexto rural.

Os meses de verão continuam a representar um período crítico devido à elevada incidência de incêndios florestais na região da CIM Douro. Este fenómeno sazonal coloca à prova a capacidade operacional da Associação, destacando a necessidade de recursos reforçados e estratégias eficazes para a proteção do ambiente, do património e da população. A resposta a este desafio mantém-se como uma prioridade central no planeamento e execução das ações para 2025.

Missão e Valores

Em 2025, a AHBVSJP reforça a sua missão de proteção e socorro, alicerçada em valores éticos e humanitários que orientam a sua atuação. O compromisso com a segurança, a integridade ambiental e a qualidade de vida das populações continuam a ser a base das suas operações, consolidando a confiança da comunidade na instituição.

Caracterização dos Espaços Físicos

O edifício-sede da AHBVSJP, situado na Avenida Marquês de Soveral, nº 6, 5130-321, em São João da Pesqueira, permanece o ponto central das operações da instituição. Composto por dois pisos, uma torre, uma parada e um parque de viaturas, este espaço é essencial para o

acolhimento e coordenação das atividades de socorro e formação. A aposta na modernização e requalificação das instalações reflete o compromisso com a melhoria contínua das condições de trabalho e da capacidade de resposta.

Perspetivas para 2025

O Plano Anual de Atividades para 2025 propõe-se responder de forma estratégica e eficaz às necessidades locais, considerando a realidade rural e os desafios sazonais. A prioridade será reforçar a capacidade operacional da Associação, através da otimização de recursos, do investimento em formação e da aquisição de equipamentos modernos e sustentáveis.

As ações previstas visam, ainda, consolidar o papel da AHBVSJP como um pilar da proteção civil na região, assegurando a preservação ambiental, a segurança das populações e a valorização dos recursos locais. Este compromisso reflete uma visão para 2025 orientada pela resiliência, inovação e dedicação ao bem-estar da comunidade servida.

A Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de São João da Pesqueira (AHBVSJP) delinea o Plano Anual de Atividades para 2025 com uma análise abrangente das características internas e externas que influenciam as suas operações. O contexto geográfico, demográfico e socioeconómico do concelho de São João da Pesqueira continua a ser um fator determinante para a definição de estratégias eficazes e orientadas às necessidades locais.

CARACTERIZAÇÃO: AMBIENTE INTERNO E EXTERNO

A Corporação de Bombeiros Voluntários de São João da Pesqueira, desenha o seu Plano Anual de Atividades para 2025 considerando minuciosamente as nuances do ambiente interno e externo que a rodeiam. A singularidade do concelho onde está inserida, situado no distrito de Viseu, cria um quadro geográfico e demográfico que molda a atuação da Corporação.

Enquadramento Geográfico e Demográfico

São João da Pesqueira, localizada a 630 metros de altitude, é uma vila de referência no distrito de Viseu, inserida num município com uma extensão de 266,11 km² e uma população de 6.780 habitantes (segundo os Censos de 2021). A densidade populacional de 25,48 hab/km² evidencia o predomínio de uma realidade rural, que apresenta desafios únicos à atuação da Corporação. O concelho organiza-se em 11 freguesias, sendo destas, 6 da responsabilidade desta Corporação. Estas áreas exigem intervenções frequentes no âmbito da proteção civil, sobretudo relacionadas com incêndios florestais e urbanos, garantindo uma cobertura ampla e eficiente.

Limites e Geopolítica

A localização estratégica do município, delimitado pelo rio Douro a norte e vizinho de concelhos como Alijó, Carrazeda de Ansiães, Vila Nova de Foz Côa, e outros, posiciona São João da Pesqueira como um território charneira. As condições geográficas, por vezes desafiadoras, requerem um planeamento operacional robusto, capaz de enfrentar cenários diversos, desde desastres naturais até situações provocadas por atividades humanas.

Demografia e Desafios Sociais

A estrutura demográfica do concelho é predominantemente composta por adultos e idosos, muitos dos quais vivem em condições de isolamento geográfico e social. Este perfil vulnerável exige ações específicas por parte da Corporação, especialmente no que toca ao transporte de doentes não urgentes, apoio a cuidados médicos e intervenções de emergência.

As baixas habilitações literárias e os rendimentos modestos da população reforçam o papel social da AHBVSJP como um pilar de suporte comunitário. A Corporação não só atua em cenários de emergência, mas também contribui para o bem-estar e a inclusão social dos residentes.

Contexto Económico e Cultural

A economia local mantém-se centrada em atividades agrícolas de subsistência e nas pensões de reforma, traduzindo um cenário económico limitado. Este contexto desafia a Associação a desempenhar um papel proativo, muitas vezes indo além da proteção e socorro para garantir um impacto positivo no dia a dia da comunidade.

Localização Estratégica

São João da Pesqueira, a cerca de 100 km de Viseu, 70 km de Vila Real, e 145 km do Porto, ocupa um planalto gracioso que reforça a sua importância no contexto regional. Esta proximidade a centros urbanos maiores exige uma coordenação eficiente com outras entidades de socorro, ampliando a necessidade de prontidão e capacidades técnico-operacionais.

AMBIENTE INTERNO

A Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de São João da Pesqueira enfrenta um contexto peculiar, marcado por uma missão nobre e desafiadora. A missão desta Corporação transcende o simples socorro de emergência; estende-se à resposta a acidentes graves e

catástrofes, à proteção e socorro de populações, à interação proativa no âmbito da proteção civil e ao transporte de doentes não urgentes. Neste cenário, a compreensão do ambiente interno é essencial para a formulação de um Plano Anual de Atividades que efetivamente sirva as necessidades da comunidade.

Desafios Operacionais e Geográficos

O concelho em que a AHBVSJP está inserida, carente de autoestradas e vias rápidas, encontra-se limitado a estradas nacionais e caminhos municipais. Este enquadramento geográfico, embora pitoresco, apresenta desafios operacionais significativos, dificultando a prontidão e a eficácia no transporte de emergência. As distâncias consideráveis, como os 23 km entre a sede e do concelho e Riodades, e os 55 km até ao hospital de referência em Lamego, impõem um desafio temporal que apenas sublinha a dedicação incansável do Corpo Ativo e dos Membros da Associação.

Motivação e Espírito de Serviço

A ausência de infraestruturas de transporte eficientes e a distância significativa até ao hospital de referência não são obstáculos intransponíveis para a AHBVSJP. Pelo contrário, tornam-se catalisadores para uma motivação excecional de bem servir a comunidade. O elevado número de transportes diários reflete não apenas a necessidade existente, mas também a eficiência operacional da Corporação em superar obstáculos logísticos e temporais.

Proximidade e Compromisso

O compromisso de servir, e não ser servido, é o lema que permeia o ethos da AHBVSJP. A proximidade com a comunidade é um valor intrínseco, um compromisso que vai além da simples resposta a chamadas de emergência. A Corporação envolve-se proativamente no âmbito da proteção civil, garantindo que as ações desenvolvidas vão ao encontro das reais necessidades da população.

Estratégias para o Plano Anual de Atividades

Diante deste cenário complexo e desafiador, o Plano Anual de Atividades para 2025 é uma expressão da missão da AHBVSJP. As estratégias devem ser delineadas para otimizar a eficiência operacional, superar as limitações logísticas e temporais, e reforçar a proximidade com a comunidade. Inovações no transporte de doentes não urgentes, treinos específicos para

situações geográficas particulares e a contínua promoção de uma cultura organizacional focada no serviço são elementos-chave para o sucesso deste plano.

A missão grandiosa e as adversidades geográficas são, portanto, os alicerces sobre os quais a AHBVSJP construiu um Plano Anual de Atividades robusto e alinhado com o propósito essencial de servir e proteger a comunidade que tão dependente é do compromisso exemplar desta instituição.

VISÃO E VALORES

A Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de São João da Pesqueira (AHBVSJP) estrutura o Plano Anual de Atividades para 2025 com base numa visão ambiciosa e em valores profundamente enraizados, reafirmando o seu compromisso com a excelência no desempenho das suas funções e com o serviço à comunidade. A missão de proteger cidadãos, património e ambiente é o núcleo da sua visão estratégica, sustentada por princípios que garantem uma atuação exemplar e alinhada às necessidades da sociedade.

Visão para a Excelência

A visão da AHBVSJP vai além da simples resposta a emergências. Aspira à consolidação de um corpo de bombeiros altamente capacitado, cujo reconhecimento pela eficácia e qualidade na prestação de serviços seja um reflexo do seu profissionalismo. A competência na intervenção preventiva e reativa é a base deste objetivo, sendo a salvaguarda da vida humana, do património e do meio ambiente uma prioridade permanente.

O compromisso com a excelência inclui não apenas a resposta pronta e eficaz em cenários de crise, mas também uma abordagem proativa, que antecipa riscos e implementa medidas preventivas. Este foco na prevenção fortalece a resiliência da comunidade, enquanto a reatividade garante respostas rápidas e adequadas em situações de emergência.

Princípios Orientadores

Os princípios que guiam a AHBVSJP são os alicerces das suas operações e ações estratégicas. Estes valores, integrados em cada aspeto do Plano Anual de Atividades para 2025, garantem que a missão da Corporação seja cumprida com responsabilidade e dedicação.

Centrado no Cidadão

O cidadão é o núcleo da atuação da AHBVSJP. Cada decisão, ação e estratégia é orientada pela preocupação em atender às necessidades da comunidade, promovendo segurança, proteção e confiança nos serviços prestados.

Disponibilidade Permanente

A prontidão para responder a emergências, em qualquer momento, é uma característica fundamental. Este princípio assegura uma atuação rápida e eficaz, mesmo nas circunstâncias mais exigentes.

Cultura de Exigência, Rigor e Responsabilidade

A qualidade e a eficiência são padrões inegociáveis para a AHBVSJP. Este princípio destaca a importância de seguir normas e procedimentos rigorosos, garantindo responsabilidade em todas as ações realizadas.

Procura pela Melhoria Contínua

A evolução constante é um dos pilares fundamentais da Corporação. Este princípio reflete a adaptabilidade da instituição para enfrentar novos desafios, melhorar processos e antecipar as necessidades futuras da comunidade.

Estratégias para o Plano Anual de Atividades 2025

Com base na visão e nos valores estabelecidos, o Plano Anual de Atividades para 2025 é desenhado para:

Fortalecer a competência técnica e operacional, especialmente em intervenções preventivas e reativas, garantindo uma resposta cada vez mais eficaz.

Promover a formação contínua dos bombeiros, ampliando conhecimentos e qualificações para enfrentar cenários cada vez mais complexos.

Assegurar a prontidão operacional, mantendo os recursos materiais e humanos adequados às exigências da proteção civil.

Fomentar uma cultura de exigência e responsabilidade, consolidando padrões de qualidade em todas as áreas de atuação.

Investir na inovação e modernização dos equipamentos e infraestruturas, garantindo condições adequadas de trabalho e segurança para os bombeiros.

Promover a sustentabilidade ambiental, integrando práticas ecológicas no cotidiano da Corporação e nas operações de socorro.

Um Compromisso com o Futuro

O Plano Anual de Atividades para 2025 não é apenas uma ferramenta de gestão operacional; é a manifestação concreta dos valores que norteiam a AHBVSJP e da sua determinação em fazer a diferença na vida da comunidade que serve.

A incorporação da visão e dos valores da instituição traduz-se numa atuação que combina eficiência, humanidade e inovação, posicionando a Corporação como uma referência regional e nacional no campo da proteção civil e socorro. A excelência não é apenas um objetivo, mas uma realidade que se renova diariamente ao serviço da comunidade.

RECURSOS

A Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de São João da Pesqueira (AHBVSJP), ao delinear o Plano Anual de Atividades para 2025, enfrenta o desafio inerente à gestão de recursos limitados, tanto humanos como materiais, que condicionam a execução plena das suas missões. Consciente das suas limitações e da importância de uma abordagem estratégica, a AHBVSJP reafirma o seu compromisso com a eficiência, inovação e resiliência na gestão de recursos.

Recursos Humanos

Valorização e Estratégias de Gestão

A valorização dos recursos humanos continua a ser um pilar fundamental da atuação da AHBVSJP. A gestão estratégica do capital humano é reconhecida como essencial para garantir uma resposta eficaz às necessidades da comunidade.

O mapa de pessoal, descrito nos Quadros I e II, apresenta uma visão detalhada do número de postos de trabalho, categorizados por funções e quadros, permitindo uma análise clara e objetiva das capacidades existentes. Este planeamento transparente facilita a comunicação interna e fortalece a confiança entre colaboradores e dirigentes.

QUADROS

		Comando	Total	Ativo	a)	Total	Reserva	Total	Honra	Total	TOTAIS	
Estrutura de Comando	Comandante	1	1									1
	2º Comandante	0	0									0
	Adjunto Comando	1	1									0
	SUB TOTAL	2	2									0

Carreira de Oficial Bombeiro											
	SUB TOTAL										

Carreira de Bombeiro	Chefe			0	0	1	1	1	1	2
	Subchefe			4	4	1	1	1	1	6
	Bombeiro de 1ª			6	6	3	3	4	4	13
	Bombeiro de 2ª			7	7	8	8			15
	Bombeiro de 3ª			15	15	12	12			27
	SUB TOTAL			32	32	25	25	6	6	63

Carreira de Bombeiro Especialista											
	SUB TOTAL										

TOTAIS 65

a) Efetivo Supranumerário

ESTAGIÁRIOS	0
-------------	---

ESCOLA DE INFANTES E CADETES

Infantes	0
Cadetes	0

Desenvolvimento e Capacitação

A formação contínua e o desenvolvimento de competências técnicas e operacionais são prioritários para a AHBVSJP. Em 2025, as estratégias de capacitação visam:

Continuar a promover a formação técnica-operacional ajustada às exigências atuais e emergentes, elevando os padrões de eficiência e segurança.

Continuar a fomentar programas de educação contínua, com foco na atualização de conhecimentos e no aperfeiçoamento de práticas.

Garantir o bem-estar dos colaboradores, através de ações de valorização e incentivo, promovendo um ambiente de trabalho saudável e inclusivo.

A implementação de programas de avaliação de desempenho, aliados a planos de carreira personalizados, reforça a motivação e o comprometimento da equipa.

Recursos Materiais

Infraestruturas e Equipamentos

A manutenção e modernização das infraestruturas e equipamentos permanecem prioridades para 2025. O edifício sede e os recursos materiais, incluindo viaturas e equipamentos de socorro, constituem a base operacional da Corporação.

As principais estratégias para a gestão eficiente de recursos materiais incluem:

Manutenção preventiva dos equipamentos, assegurando a sua fiabilidade e durabilidade.

Investimento na modernização e expansão de infraestruturas, de forma a responder às crescentes demandas da comunidade.

Parcerias estratégicas, tanto a nível local como regional, para o reforço dos recursos disponíveis.

Tecnologias e Inovação

A adoção de ferramentas tecnológicas e sistemas de gestão modernos continua a ser uma aposta para 2025, visando otimizar processos e melhorar a alocação de recursos. O uso de software de gestão operacional permite uma monitorização mais eficiente e a tomada de decisões fundamentada em dados.

Desafios e Compromissos

Consciente das limitações impostas pela escassez de recursos, a AHBVSJP adota uma postura resiliente e inovadora. A otimização de processos, aliada a uma gestão criteriosa e à busca contínua de parcerias e apoios externos, garante que a Corporação permaneça firme no cumprimento da sua missão de serviço público.

Compromisso com a Comunidade

Apesar das dificuldades, a AHBVSJP reafirma a sua dedicação ao serviço público, utilizando os recursos disponíveis de forma criativa e eficiente. O Plano Anual de Atividades para 2025 reflete não apenas a consciencialização das limitações, mas também a determinação em superar desafios, garantindo a segurança e o bem-estar da comunidade de São João da Pesqueira.

ORÇAMENTO 2025

Projeto de Orçamento 2025 da AHBVSJP: Estratégias de Gestão Financeira e Visão Prospetiva

O Projeto de Orçamento para o ano de 2025 da Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de São João da Pesqueira reflete, mais do que apenas números, uma abordagem estratégica e prudente para responder aos desafios financeiros e assegurar a continuidade das suas operações essenciais. O orçamento proposto, que totaliza € 971.340,00, representa uma redução de 1,7% face ao valor inicialmente aprovado para 2024, que foi de € 988.180,00.

Análise da Redução Orçamental:

A decisão de implementar uma redução de 1,7% no orçamento de 2025, em comparação com o ano anterior, é o reflexo de uma abordagem estratégica de gestão financeira. Este ajustamento, resultado de uma análise minuciosa das necessidades operacionais e das circunstâncias económicas, visa garantir a sustentabilidade a longo prazo, mantendo a capacidade operacional da instituição. A transparência no processo de comunicação deste ajustamento é fundamental, e a forma como é apresentada nas diferentes áreas orçamentais reforça o compromisso da AHBVSJP com a prestação de contas e a responsabilidade financeira.

Gestão Flexível e Alterações Orçamentais:

A AHBVSJP reconhece a necessidade de uma gestão flexível, refletindo a sua capacidade de adaptação a mudanças imprevistas nas suas operações. A natureza dinâmica e imprevisível das intervenções de uma corporação de bombeiros voluntários exige uma adaptação constante. Por isso, o orçamento de 2025 contempla uma margem para ajustes ao longo do ano, assegurando que a associação continue a operar de forma eficiente, mesmo quando surgem necessidades urgentes ou imprevistas.

Receita

Código	Descrição	Orçamentado 2024	Realizado 2024	%	Prev. 10/12+%	Previsão 2025
02	RENDIMENTOS	988 180,00	755 140,79	76,4%	947 045,51	971 340,00
0272	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	528 420,00	390 680,28	73,9%	492 257,15	522 000,00
02721	SERVIÇOS A SÓCIOS	33 600,00	29 390,72	87,5%	37 032,31	36 000,00
027211	Serviços clínicos	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,00
027214	Serviço de transporte de doentes Particulares	33 600,00	29 390,72	87,5%	37 032,31	36 000,00
02722	QUOTAS E JOIAS	28 620,00	20 630,00	72,1%	25 993,80	26 400,00
027221	Quotas	28 620,00	20 630,00	72,1%	25 993,80	26 400,00
02725	SERVIÇOS	455 400,00	330 874,12	72,7%	416 901,39	447 000,00
027251	Transporte de doentes Sub-Região	126 000,00	40 055,40	31,8%	50 469,80	90 000,00
027252	INEM	96 000,00	62 251,52	64,8%	78 436,92	83 400,00
027253	Transporte de Doentes entre Hospitais	220 800,00	210 105,67	95,2%	264 733,14	252 000,00
027254	Transporte de Doentes das Companhias	1 200,00	359,10	29,9%	452,47	1 200,00
027255	Transporte de Doentes	7 200,00	9 169,93	127,4%	11 554,11	10 800,00
027259	Serviços Instituições	4 200,00	8 932,50	212,7%	11 254,95	9 600,00
02726	SERVIÇOS SIJEITOS IVA	10 800,00	9 785,44	90,6%	12 329,65	12 600,00
027261	Serviços gerais	3 600,00	5 637,09	156,6%	7 102,73	7 200,00
027263	Prestação serviços - outros	7 200,00	4 148,35	57,6%	5 226,92	5 400,00
0275	SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	458 240,00	360 175,32	78,6%	453 820,90	449 140,00
02751	ESTADO E OUTRAS ENTIDADES PÚB	458 240,00	360 175,32	78,6%	453 820,90	449 140,00
027511	ANEPC	329 240,00	262 364,33	79,7%	330 579,06	324 640,00
0275111	EIP	84 000,00	66 166,29	78,8%	83 369,53	84 000,00
0275112	DECIR	129 100,00	83 936,20	65,0%	105 759,61	119 100,00
02751121	ECIN'S e ELAC	100 000,00	72 289,20	72,3%	91 084,39	90 000,00
02751122	Despesas de Veículos e Equipamentos	27 600,00	11 647,00	42,2%	14 675,22	27 600,00
02751123	Despesas de Alimentação	1 500,00	0,00	0,0%	0,00	1 500,00
0275113	SUBSÍDIOS MENSAIS	51 000,00	53 568,84	105,0%	67 496,74	56 400,00
02751131	Combustível	3 000,00	7 376,54	245,9%	9 294,44	8 400,00
02751132	Nova Lei de Financiamento	48 000,00	46 192,30	96,2%	58 202,30	48 000,00
0275117	INEM	60 000,00	58 633,00	97,7%	73 877,58	60 000,00
0275118	ANEPC	2 640,00	60,00	2,3%	75,60	2 640,00
0275119	Outros Subsídios	2 500,00	0,00	0,0%	0,00	2 500,00
027512	CÂMARAS MUNICIPAIS	114 000,00	89 228,34	78,3%	112 427,71	114 000,00
0275121	Câmara Municipal de São João da Pesqueira	30 000,00	20 000,00	66,7%	25 200,00	30 000,00
0275122	C. M. S. J. P. - EIP	84 000,00	69 228,34	82,4%	87 227,71	84 000,00
027519	OUTRAS ENTIDADES	10 000,00	5 831,65	58,3%	7 347,88	5 500,00
0275192	IEFP	10 000,00	5 831,65	58,3%	7 347,88	5 500,00
02753	OUTROS SUBSÍDIOS	5 000,00	2 751,00	55,0%	3 466,26	5 000,00
027531	Donativos	5 000,00	2 751,00	55,0%	3 466,26	5 000,00

0278	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	620,00	4 251,48	685,7%	924,98	200,00
02782	Desconto de Pronto Pagamento Obtido	200,00	734,11	367,1%	924,98	200,00
027821	Desconto p/p	200,00	734,11	367,1%	924,98	200,00
02787	RENDIMENTOS E GANHOS EM	0,00	523,25	0,0%	0,00	0,00
02782	Sinistros	0,00	523,25	0,0%	0,00	0,00
02788	Outros	420,00	2 994,12	712,9%	0,00	0,00
027881	Correções relativas a períodos anteriores	0,00	2 994,12	0,0%	0,00	0,00
027883	Imputação de subsídios para investimento	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,00
0278831	QREN 2012	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,00
027888	Outros Não Especificados	420,00	0,00	0,0%	0,00	0,00
0279	Juros, Dividendos e Outros Rendimento	900,00	33,71	3,7%	42,47	0,00
02791	Juros Obtidos	400,00	0,00	0,0%	0,00	0,00
027918	De Outros Financiamentos Obtidos	400,00	0,00	0,0%	0,00	0,00
02798	Outros Rendimentos Similares	500,00	33,71	6,7%	42,47	0,00
027981	Juros de mora	500,00	33,71	6,7%	42,47	0,00

Despesa

Código	Descrição	Orçamentado 2024	Realizado 2024	%	Prev. 10/12+%	Previsão 2025
01	CUSTOS E PERDAS	988 180,00	729 229,85	73,8%	916 512,22	971 340,00
0162	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	279 060,00	233 452,05	83,7%	292 398,31	262 540,00
01621	SUBCONTRATOS	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,00
016211	Subcontratos	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,00
01622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	123 360,00	128 479,34	104,1%	160 132,69	112 500,00
016221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	7 200,00	8 289,61	115,1%	10 444,91	9 000,00
0162211	Trabalhos Especializados	7 200,00	8 289,61	115,1%	10 444,91	9 000,00
016222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	1 800,00	0,00	0,0%	0,00	1 200,00
0162221	Publicidade e Propaganda	1 800,00	0,00	0,0%	0,00	1 200,00
016224	HONORÁRIOS	18 000,00	22 565,87	125,4%	28 433,00	18 000,00
0162241	Honorários	18 000,00	22 565,87	125,4%	28 433,00	18 000,00
016225	COMISSÕES	0,00	1 389,90	0,0%	0,00	1 800,00
0162251	Comissões	0,00	1 389,90	0,0%	0,00	1 800,00
016226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	94 800,00	95 342,38	100,6%	120 131,40	81 000,00
0162261	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	94 800,00	95 342,38	100,6%	120 131,40	81 000,00
01622611	Edifícios	2 400,00	348,06	14,5%	438,56	2 400,00
01622612	Equipamento Básico	25 800,00	34 950,58	135,5%	44 037,73	26 400,00
01622613	Viaturas	36 000,00	17 771,79	49,4%	22 392,46	21 600,00
01622614	Ferramentas e Utensílios	900,00	166,22	18,5%	209,44	900,00
01622615	Equipamento Administrativo	900,00	194,48	21,6%	245,04	900,00
01622616	Fardamento	600,00	0,00	0,0%	0,00	600,00

01622617	Material Diverso	600,00	1,00	0,2%	1,26	600,00
01622618	Conservação e reparação - comparticipação	27 600,00	41 910,25	151,8%	52 806,92	27 600,00
016228	Outros	1 560,00	891,58	57,2%	1 123,39	1 500,00
0162281	Outros	1 560,00	891,58	57,2%	1 123,39	1 500,00
01623	MATERIAIS	18 480,00	5 357,17	29,0%	6 750,03	14 760,00
016231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	12 000,00	2 076,06	17,3%	2 615,84	9 000,00
0162311	Ferramentas e Utensílios	12 000,00	2 076,06	17,3%	2 615,84	9 000,00
016232	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO	600,00	0,00	0,0%	0,00	540,00
0162321	Livros e Documentação	600,00	0,00	0,0%	0,00	540,00
016233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	2 520,00	2 364,37	93,8%	2 979,11	2 580,00
0162331	Material de Escritório	2 520,00	2 364,37	93,8%	2 979,11	2 580,00
016234	ARTIGOS PARA OFERTA	2 520,00	265,75	10,5%	334,85	1 800,00
0162341	Artigos para Oferta	2 520,00	265,75	10,5%	334,85	1 800,00
016238	OUTROS	840,00	650,99	77,5%	820,25	840,00
0162381	Outros	840,00	650,99	77,5%	820,25	840,00
01624	ENERGIA E FLUÍDOS	114 600,00	79 956,08	69,8%	100 744,66	111 300,00
016241	ELECTRICIDADE	6 600,00	5 519,08	83,6%	6 954,04	6 300,00
0162411	Eletricidade	6 600,00	5 519,08	83,6%	6 954,04	6 300,00
016242	COMBUSTÍVEIS	101 400,00	67 530,37	66,6%	85 088,27	97 800,00
0162421	COMBUSTÍVEIS	101 400,00	67 530,37	66,6%	85 088,27	97 800,00
01624212	Gasóleo	99 000,00	67 530,37	68,2%	85 088,27	96 000,00
01624213	Gasolina	2 400,00	0,00	0,0%	0,00	1 800,00
016244	OUTROS FLUÍDOS	6 600,00	6 906,63	104,6%	8 702,35	7 200,00
0162441	Outros Fluídos	6 600,00	6 906,63	104,6%	8 702,35	7 200,00
01625	Deslocações e Estadas e transportes	4 860,00	6 769,11	139,3%	8 529,08	6 960,00
016251	Deslocações e Estadas	4 860,00	6 769,11	139,3%	8 529,08	6 960,00
0162511	Deslocações e Estadas	4 860,00	6 769,11	139,3%	8 529,08	6 960,00
01626	SERVIÇOS DIVERSOS	17 760,00	12 890,35	72,6%	16 241,84	17 020,00
016261	RENDAS E ALUGUERES	4 680,00	3 408,10	72,8%	4 294,21	4 320,00
0162611	Rendas e Alugueres	4 680,00	3 408,10	72,8%	4 294,21	4 320,00
016262	COMUNICAÇÃO	6 840,00	5 083,55	74,3%	6 405,27	6 480,00
0162621	Comunicação	6 840,00	5 083,55	74,3%	6 405,27	6 480,00
016263	SEGUROS	2 400,00	918,11	38,3%	1 156,82	2 400,00
0162631	Seguros Edifícios	1 200,00	417,11	34,8%	525,56	1 200,00
0162634	Seguros Outros	1 200,00	501,00	41,8%	631,26	1 200,00
016265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	660,00	1 778,67	269,5%	2 241,12	900,00
0162651	Contencioso e Notariado	660,00	1 778,67	269,5%	2 241,12	900,00
016267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	2 280,00	1 535,37	67,3%	1 934,57	2 100,00
0162671	Limpeza, Higiene e Conforto	2 280,00	1 535,37	67,3%	1 934,57	2 100,00
016268	OUTROS SERVIÇOS	900,00	166,55	18,5%	209,85	820,00
0162681	Outros Serviços	900,00	166,55	18,5%	209,85	820,00
0163	GASTOS COM PESSOAL	666 320,00	495 064,40	74,3%	623 215,03	666 000,00
01632	REMUNERAÇÕES AO PESSOAL	545 080,00	404 476,02	74,2%	509 073,67	544 960,00
016321	VENCIMENTOS	370 560,00	268 034,61	72,3%	337 723,61	370 560,00
0163211	Pessoal do Quadro	312 480,00	229 275,33	73,4%	288 886,92	312 480,00
0163212	Vencimentos - Pessoal do Quadro - Férias	26 040,00	27 562,33	105,8%	34 728,54	26 040,00

0163213	Vencimentos - Pessoal do Quadro - Natal	26 040,00	11 196,95	43,0%	14 108,16	26 040,00
0163214	Vencimentos - Pessoal do Quadro - Eve	3 000,00	0,00	0,0%	0,00	3 000,00
0163215	Vencimentos - Pessoal do Quadro - IAS	3 000,00	0,00	0,0%	0,00	3 000,00
016322	SUPLEMENTOS DE REMUNERAÇÕES	174 520,00	136 441,41	78,2%	171 350,06	174 400,00
0163221	TRABALHO EXTRAORDINÁRIO	132 000,00	103 851,59	78,7%	130 853,00	133 200,00
01632212	Noturno	2 400,00	124,36	5,2%	156,69	2 400,00
01632213	Horas Extras	600,00	0,00	0,0%	0,00	600,00
01632216	Trabalho de Férias	3 000,00	0,00	0,0%	0,00	3 000,00
01632217	IHT	42 000,00	40 532,53	96,5%	51 070,99	42 000,00
01632218	ECIN	84 000,00	63 194,70	75,2%	79 625,32	85 200,00
0163224	Subsídio de Refeição	39 820,00	30 293,43	76,1%	38 169,72	38 500,00
0163225	Ajudas de Custo	900,00	1 311,14	145,7%	1 652,04	900,00
0163226	Vestuário	900,00	135,95	15,1%	171,30	900,00
0163227	Alimentação e alojamento	0,00	449,30	0,0%	566,12	0,00
0163228	Outros Suplementos	900,00	400,00	44,4%	504,00	900,00
01635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	93 340,00	69 029,81	74,0%	86 977,56	93 340,00
016352	Segurança Social - Pessoal	93 340,00	69 029,81	74,0%	86 977,56	93 340,00
016353	Fundo Garantia Compensação Trabalho	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,00
01636	SEGUROS ACIDENTES DE TRABALHO	20 400,00	18 808,57	92,2%	23 698,80	20 400,00
016362	Seg. Acidentes de Trabalho - Pessoal	20 400,00	18 808,57	92,2%	23 698,80	20 400,00
01638	OUTROS GASTOS COM PESSOAL	7 500,00	2 750,00	36,7%	3 465,00	7 300,00
016384	Compensação por Cessaçao de Contrato	2 000,00	0,00	0,0%	0,00	2 000,00
016387	Consultas médicas	500,00	0,00	0,0%	0,00	500,00
016388	Formação	5 000,00	2 750,00	55,0%	3 465,00	4 800,00
0164	Gastos de depreciação e amortização	39 600,00	0,00	0,0%	0,00	39 600,00
01642	Ativos Fixos Tangíveis	39 600,00	0,00	0,0%	0,00	39 600,00
016422	Edifícios e Outras Construções	1 800,00		0,0%	0,00	1 800,00
016423	Equipamento Básico	3 000,00		0,0%	0,00	3 000,00
016424	Equipamento de Transporte	30 000,00		0,0%	0,00	30 000,00
016425	Equipamento Administrativo	4 200,00		0,0%	0,00	4 200,00
016427	Outros Ativos Fixos Tangíveis	600,00		0,0%	0,00	600,00
0168	OUTROS GASTOS E PERDAS	2 700,00	574,00	21,3%	723,24	2 700,00
01681	IMPOSTOS	1 200,00	31,00	2,6%	39,06	1 200,00
016813	Taxas	600,00	31,00	5,2%	39,06	600,00
01682	Desconto Pronto Pagamento Condecid	600,00	0,00	0,0%	0,00	600,00
01688	Outros	1 500,00	543,00	36,2%	684,18	1 500,00
016883	Quotizações	1 000,00	543,00	54,3%	684,18	1 000,00
016889	Outros Não Especificados	500,00	0,00	0,0%	0,00	500,00
0169	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	500,00	139,40	27,9%	175,64	500,00

01698	OUTROS GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	500,00	139,40	27,9%	175,64	500,00
016981	Serviços Bancários	500,00	139,40	27,9%	175,64	500,00

Possibilidade de Reforços Orçamentais:

A referência à possibilidade de reforços orçamentais evidencia o reconhecimento da AHBVSJP sobre a natureza imprevisível da sua atividade. A prontidão para alocar recursos adicionais, sempre que necessário, demonstra um compromisso com a eficácia da missão da associação, garantindo que a resposta a situações de emergência seja rápida e eficiente.

Estratégias para a Execução Orçamental:

Dentro do contexto do Plano Anual de Atividades, a AHBVSJP continua a desenvolver e a implementar estratégias focadas na otimização dos recursos financeiros. A revisão periódica das despesas, a identificação de áreas onde se pode aumentar a eficiência, a procura de parcerias estratégicas e a aplicação de boas práticas de gestão financeira são essenciais para assegurar a sustentabilidade financeira e o melhor aproveitamento dos recursos disponíveis.

Visão Prospetiva:

Para além de responder aos desafios financeiros do presente, a AHBVSJP mantém uma forte orientação para o futuro. A análise detalhada das contas anteriores e atuais serve não apenas para garantir uma execução orçamental eficiente, mas também para orientar a planificação estratégica a longo prazo. Identificar áreas com potencial para receber investimentos adicionais ou realocações estratégicas é essencial para fortalecer a capacidade de resposta da associação, sempre com foco na qualidade dos serviços prestados à comunidade.

Conclusão:

Em síntese, o Projeto de Orçamento para 2025 da AHBVSJP não se limita a uma análise financeira; é um documento estratégico que reflete a gestão prudente e responsável da instituição. A redução orçamental, combinada com uma abordagem flexível e uma visão de futuro, demonstra a determinação da AHBVSJP em continuar a ser um pilar fundamental na segurança e bem-estar da comunidade, enfrentando os desafios financeiros com seriedade e compromisso.

PLANO DE INVESTIMENTO 2025 - AHBVSJP

A Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de São João da Pesqueira apresenta o seu Plano de Investimento para 2025, com um orçamento de cerca de €1.000.000. Este plano reflete uma abordagem estratégica e visionária, focada na requalificação das suas instalações e na melhoria das suas capacidades operacionais, de modo a garantir a sustentabilidade e a eficácia da sua missão a longo prazo.

Detalhe dos Projetos

O orçamento de aproximadamente €1.000.000 será direcionado para a execução de projetos fundamentais para a modernização e requalificação das infraestruturas da AHBVSJP. A requalificação das instalações, incluindo a atualização de espaços e equipamentos essenciais, é a principal prioridade deste plano. A definição clara dos projetos, juntamente com os critérios de seleção e priorização, assegura que os recursos sejam alocados de forma eficaz, promovendo a transparência e a confiança entre os *stakeholders*.

Enfoque Estratégico

A escolha dos projetos para 2025 baseia-se numa análise detalhada das necessidades operacionais da associação. A requalificação das instalações será feita com foco na otimização do espaço, segurança e eficiência das operações, tendo em conta as lacunas existentes e as oportunidades de melhoria. Esta abordagem estratégica visa não apenas melhorar a infraestrutura atual, mas também posicionar a AHBVSJP para o futuro, garantindo que as suas instalações atendam às exigências operacionais de uma corporação moderna.

Gestão Eficiente dos Recursos

A implementação do Plano de Investimentos será conduzida com rigor, para assegurar que cada recurso financeiro seja utilizado da maneira mais eficaz possível. A AHBVSJP adotará um sistema de monitorização constante, com controlo orçamental rigoroso, garantindo que os investimentos sejam direcionados exclusivamente para as áreas prioritárias. A transparência na utilização dos fundos e a responsabilidade na prestação de contas são pilares centrais da execução do plano.

Sustentabilidade e Durabilidade

Um dos aspetos mais importantes da requalificação das instalações será a durabilidade das melhorias implementadas. A AHBVSJP compromete-se a realizar investimentos que não só

atendam às necessidades atuais, mas que também assegurem a longevidade das infraestruturas. Este compromisso com a sustentabilidade garante que os projetos realizados hoje tenham um impacto positivo e contínuo ao longo do tempo, tanto para a Associação como para a comunidade.

Potencial Impacto na Comunidade

A requalificação das instalações da AHBVSJP terá um impacto direto na qualidade dos serviços prestados à comunidade. A modernização das infraestruturas permitirá melhorar a eficiência nas operações, fortalecer a capacidade de resposta a emergências e proporcionar melhores condições de formação para os bombeiros voluntários. Com isto, a AHBVSJP não só otimiza a sua capacidade operacional, mas também reforça a sua posição como um pilar essencial da segurança e do bem-estar da comunidade de São João da Pesqueira.

Avaliação Contínua e Adaptação

A execução do plano de investimento será acompanhada de forma contínua, com um processo de avaliação regular para garantir que os objetivos sejam cumpridos. Caso surjam alterações nas necessidades operacionais, a AHBVSJP manterá a flexibilidade necessária para ajustar o plano, garantindo que os investimentos realizados continuem a ser relevantes e eficazes ao longo do tempo.

Compromisso com a Excelência

Ao delinear este plano de investimento robusto para 2025, a AHBVSJP reafirma o seu compromisso com a excelência e a inovação. A requalificação das suas instalações é um investimento no futuro da Associação e na segurança da comunidade. A Associação está empenhada em continuar a servir com a mesma dedicação e eficiência que sempre caracterizou a sua missão, adaptando-se às necessidades do presente e preparando-se para os desafios do futuro.

Este Plano de Investimentos para 2025 representa, assim, um passo significativo no fortalecimento das capacidades operacionais da AHBVSJP, refletindo uma gestão financeira prudente e estratégica, e assegurando a melhoria contínua da infraestrutura e dos serviços prestados à comunidade.

PROPOSTA - PLANO DE INVESTIMENTO PARA 2025

ORÇAMENTO DE PROJETOS	Unid: Euros
	Valores
Obras de Requalificação e Ampliação	1.000.000,00

Total Orçamento de Projetos	1.000.000,00
ORÇAMENTO PARA AQUISIÇÃO DE VIATURA	20.000,00
Total Orçamento de Atividades	20,000,00

PRINCIPAIS DESTINATÁRIOS/STAKEHOLDERS

A Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de São João da Pesqueira abraça uma perspetiva abrangente e estratégica ao identificar os seus principais destinatários, comumente referidos como *stakeholders*, no contexto do plano anual de atividades. Este exercício de mapeamento não se limita apenas a uma identificação superficial, mas procura compreender o grau de influência e as expectativas relacionais que cada *stakeholder* traz consigo, delineando uma visão integrada para fortalecer laços e cumprir a nobre missão da Associação.

Poder de Influência / Nível de Interesse	Baixo	Médio/Alto
Pouco Poder de Influência	- Outros Ministérios	- ANEPC
		- Ministério da Administração Interna
		- Ministério da Saúde
		- Serviços Municipais de Proteção Civil
		- Juntas de Freguesia
		- Escola Nacional de Bombeiros
		- Liga dos Bombeiros Portugueses
Muito Poder de Influência	- Autoridades de Proteção Civil Nacionais	- Serviços Locais de Proteção Civil
	- Prestadores de Serviços	- Organizações da Sociedade Civil

ANÁLISE SWOT

A Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de São João da Pesqueira empreende uma jornada estratégica orientada para a excelência operacional e resiliência institucional. Para garantir a implementação efetiva desta estratégia, a Direção adota uma diretriz organizacional sólida, fundamentada na análise SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*), que atua como bússola orientadora no âmbito do presente Plano de Atividades.

Análise SWOT	Atributos
--------------	-----------

Forças (Strengths)	<ul style="list-style-type: none"> - Dedicção do Corpo de Bombeiros Voluntários. - Aprofundado conhecimento do território. - Sólida base de apoio na comunidade local.
Fraquezas (Weaknesses)	<ul style="list-style-type: none"> - Escassez de recursos humanos. - Dependência de infraestruturas que necessitam de melhorias.
Oportunidades (Opportunities)	<ul style="list-style-type: none"> - Acesso a financiamentos em programas governamentais. - Parcerias estratégicas com entidades locais. - Expansão das ações preventivas.
Ameaças (Threats)	<ul style="list-style-type: none"> - Condições climáticas extremas. - Desafios de segurança cibernética. - Necessidade de preparação para desastres naturais e gestão de crises.

PLANO DE ATIVIDADE E ORÇAMENTO – ANO 2025

Com uma visão focada no futuro, na eficácia operacional e no compromisso inabalável com a sua missão humanitária, a Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de São João da Pesqueira apresenta o seu Plano Anual de Atividades e Orçamento para o ano de 2025. Este documento, resultado de uma análise cuidadosa e fundamentada, foi aprovado na reunião de Direção de 2 de dezembro de 2024, servindo como a orientação principal para as atividades e decisões estratégicas ao longo do próximo ano.

A Direção,

.....

TERMO DE APROVAÇÃO FINAL

O Plano de Atividade e Orçamento do ano 2025, mereceu aprovação da Assembleia Geral, realizada em 14 de dezembro de 2024.

A Mesa da Assembleia Geral

.....

